

## Projektmanagement und -seminar / Vorlesung

# Projektmanagement

**Dozent**

Dr. Thomas Hüttner

**Zielgruppe**
 B.Sc.
  M.Sc.
  LA
**Leistungsnachweis**

----

**Organisatorisches**

Zeit: Do, 14-16

Ort: Luisenstr. 37

Raum: C 206

ECTS: 3

**Zielsetzung.** Projektmanagement dient dazu, bei der Organisation, Planung, Durchführung und Nachverfolgung von Projekten zu unterstützen und die im Rahmen des Projekts definierten Ziele so gut wie möglich zu erfüllen.

Die Vorlesung Projektmanagement vermittelt einen Überblick zu den theoretischen Grundlagen des Projektmanagements, z.B. zu Organisation, Planung und Ablauf von Projekten. Außerdem werden im Rahmen der Vorlesung Methoden und Projektmanagementtools vorgestellt, die im praktischen Management von Projekten eingesetzt werden können. Studierende erwerben dadurch Kenntnisse, um Projekte erfolgreich zu planen, zu steuern und abzuschließen und dabei vorgegebene Kosten- und Zeitrahmen einzuhalten.

Der Leistungsnachweis erfolgt im Rahmen des Projektseminars (P 16.2), das als eigenständige Lehrveranstaltung (6 SWS) angeboten wird. Im Projektseminar werden die in der Vorlesung vermittelten Grundlagen zu Projektmanagement in der Praxis angewendet.

**Inhalte****Datum**

18.04.24	Einführung: Warum Projektmanagement? – Was ist Projektmanagement? – Projektmanagement als Schlüsselqualifikation für Studierende
25.04.24	Grundlagen: Projektbegriff – Projektarten – Projektmanagementbegriff – Projektphasen
02.05.24	Erfolgsfaktoren/Projektstart: PM-Phasen – Projekterfolg – Projektmanagementenerfolg – Erfolgsfaktoren – Projektstartprozess
16.05.24	Projektziele/Projektanforderungen: Zielarten – Zielfindung – Zielformulierung – Projektziele bei Kundenprojekten
06.06.24	Projektorganisation: Formen der Projektorganisation – Projektstrukturen – Projektrollen
13.06.24	Projektumfeld/interessierte Parteien: Projektumfeldfaktoren – Projektumfeldanalyse – Stakeholderanalyse - Stakeholdermanagement
20.06.24	Projektplanung 1: Grundlagen – Meilensteinplanung – Projektstrukturplan – Projektablaufplan
27.06.24	Projektplanung 2: Terminplanung – Terminierungstechniken – Netzplanungstechnik
04.07.24	Projektplanung 3: Aufwandsschätzung/Schätzerfahren – Personalplanung – Sachmittelplanung – Kostenplanung – Controllingplanung
11.07.24	Projektsteuerung und Projektcontrolling: Controllingplanung – Techniken des Projektcontrolling – Berichtswesen
18.07.24	Projektabschluss: Projektabschluss – Projektabschlussanalyse – Erfahrungssicherung – Projektauflösung

**Literatur**

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. (Hrsg.) (2019): Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM 4)

Braun Timo, Sydow Jörg (2019): Projektmanagement und temporäres Organisieren.

Portney, Stanley E. und Kremke Britta (2016): Projektmanagement für Dummies. 4. Auflage

Nikolai Andler (2012): Tools für Projektmanagement, Workshop und Consulting. 4. Aufl.

Litke Hans-Dieter (2007): Projektmanagement: Methoden, Techniken, Verhaltensweisen. Evolutionäres Projektmanagement. 5. Auflage

Michels Benjamin (2015): Projektmanagement Handbuch – Grundlagen mit Methoden und Techniken für Einsteiger.